



C.S. EMERGENZA s.r.l.

Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)

Tel. +39 085.8562043

P.IVA / C.F. 02198900686

Numero REA: PE 161413

Capitale Sociale €10.000 int.vers.

Procedura aperta, ex artt. 14 e 71 del D.lgs. n. 36/2023 e ss.mm.ii., suddivisa in sei lotti, per l'affidamento della fornitura biennale dei dispositivi di protezione individuale (D.P.I.) per i lavoratori impiegati nelle attività antincendio boschivo del Comando del Corpo Forestale della Regione Siciliana per l'importo complessivo a base d'asta di € 3.809.002,00 (oltre IVA)

LOTTO 1 - CIG B95BB042DE

# Relazione Tecnica Analitica Descrittiva

ex art 110 - D.lgs. n. 36/2023



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



## INDICE

1. Premesse generali
2. Illustrazione ed analisi qualitativa/quantitativa dei processi produttivi (art. 110 comma 3 d.lgs. 36/2023).
3. Analisi dei prezzi – considerazioni generali.
4. Analisi dei costi capitale umano: CCLN e costo del personale.
5. Schede costi dei singoli prodotti offerti: commento e chiarimenti.
6. Conclusioni



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



## 1. Premesse generali

Ai fini della partecipazione alla procedura in oggetto, si è tenuto conto oltre che della documentazione di gara anche degli aspetti di sostenibilità economica dei prodotti offerti, così come di diversi aspetti legati ad analisi produttive e commerciali.

Va sicuramente rilevato come con una precedente gara aveva richiesto pressoché i medesimi prodotti.

Con la pubblicazione della gara in oggetto si riscontrava un aumento degli importi posti a base d'asta, tale da giustificare una conveniente partecipazione alla procedura.

Considerato quanto sopra, si rileva come le caratteristiche stesse dell'azienda C.S. EMERGENZA, siano pienamente aderenti alle richieste capitolari, alla tipologia di prodotti richiesti così come alle esigenze della stazione appaltante.

C.S. EMERGENZA è difatti un'azienda che si occupa in via quasi del tutto esclusiva di forniture inerenti al mondo dell'emergenza sanitaria e della protezione civile.

Tale specificità, consente di avere risorse strumentali, umane e finanziarie, oltre che un consolidato know-how specifico del settore d'interesse.

Significativo rilevare le seguenti certificazioni aziendali (anche per meglio inquadrare il contesto produttivo e commerciale):

- **ISO 9001:2015** sistema di gestione qualità: si sottolinea che tale certificazione ha come scopo la **"Progettazione e produzione di abbigliamento tecnico per l'emergenza sanitaria"**. E' palese quindi che l'intero contesto produttivo, amministrativo ed aziendale sono interamente orientati alla produzione di abbigliamento tecnico e DPI destinati allo specifico uso oggetto della presente procedura di gara.
- **ISO 14001:2015** sistema di gestione ambientale: tale certificazione aziendale si integra con la certificazione ISO 9001:2015 garantendo che l'intero sistema aziendale sia proteso alla protezione dell'ambiente, la prevenzione dell'inquinamento, nonché la riduzione del consumo di energia e risorse.
- **OEKO-TEX® STANDARD 100**: sistema di controllo per le materie prime, i semilavorati e i prodotti finiti del settore tessile ad ogni livello di lavorazione, oltre che per i materiali accessori utilizzati



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



## 2. Illustrazione ed analisi qualitativa/quantitativa dei processi produttivi (art. 110 comma 3 d.lgs. 36/2023).

Prima dell'analisi analitica di ogni singola voce concorrente al prezzo dei prodotti, occorre inquadrare – come da art. 110 comma 3 lett. a) – b) – l'economia dei processi di fabbricazione e le soluzioni tecniche in essere in ambito produttivo.

Analizzeremo i differenti aspetti del processo produttivo, ricavandone quindi anche i dati economici conseguenti:

- a) Fase dell'approvvigionamento delle materie prime.
- b) Progettazione, pianificazione, taglio, assemblaggio, controllo qualità.
- c) Inscatolamento, stoccaggio e spedizione.

Ogni macro-argomento ha al proprio interno molteplici aspetti che andremo ad esporre nel dettaglio.

### a) Fase dell'approvvigionamento delle materie prime:

In fase di analisi del Capitolato Tecnico di gara, si è proceduto a stilare un accurato elenco dei tessuti e delle componenti necessarie alla produzione dell'eventuale fornitura finale.

Per la scelta dei fornitori di materie prime ed accessori, si tiene sempre conto – per stringenti politiche interne aziendali – dei criteri di affidabilità generale, produttiva e finanziaria.

Per l'analisi delle singole voci e componenti, si rimanda ad apposita sezione.

Si segnala come la catena di fornitura è completamente conforme a quanto previsto da OEKO-TEX® STANDARD 100 che è proprio un sistema di controllo per le materie prime, i semilavorati e i prodotti finiti del settore tessile ad ogni livello di lavorazione, oltre che per i materiali accessori utilizzati.

In linea generale possiamo affermare che tale fase è gestita completamente da risorse interne con addetti - inquadrati con contratto a tempo indeterminato e mansione "impiegato". Tali risorse svolgono anche le funzioni di addetti gare d'appalto e da controllo acquisti e approvvigionamenti.

### b) Progettazione, pianificazione, taglio, assemblaggio, controllo qualità.

Come risulta dalla documentazione aziendale (ad es. Visura Camerale) l'attività prevalente è quella della progettazione e produzione di abbigliamento tecnico, sanitario, da lavoro e dispositivi di protezione individuale.

L'attività aziendale è quindi già totalmente orientata all'oggetto di gara e non necessita adeguamenti funzionali o decisionali avendo anzi già in tal senso una notevole ottimizzazione.



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



I processi decisionali, di progettazione e pianificazione sono interamente realizzati presso lo stabilimento produttivo di Via Tronto 3 a Manoppello (PE).

Per quanto attiene alla fase di progettazione, la stessa è stata eseguita in attinenza alle richieste capitolari, mediante l'utilizzo di sistemi informatici già presenti in azienda ed ampiamente utilizzati per la consueta produzione.

Tra questi strumenti si annoverano sistemi CAD specifici per la progettazione di indumenti ed abbigliamento, oltre che l'impiego di risorse nella fase di progettazione (inquadramento a tempo indeterminato con mansione CADDISTA) e risorse per la fase di testing e prototipia (inquadramento a tempo indeterminato con mansione OPERAIO TESSILE).

Un esempio palese è quello della progettazione del prodotto mediante tecnologia CAD (sistemi Lectra®) e la successiva stesura e taglio del tessuto mediante laser e taglio automatico.

Tali sistemi consentono di abbattere i costi, senza compromettere la qualità del prodotto offerto.

Terminata la fase di stesura e taglio dei tessuti, la quale procede parallelamente alla preparazione delle altre materie prime e degli accessori, avviene la fase del confezionamento e dell'assemblaggio del prodotto.

Tutte le fasi sono monitorate da addetti C.S. EMERGENZA (inquadramento a tempo indeterminato con mansione IMPIEGATO) e l'intero sistema è seguito – in accordo alle norme UNI EN ISO 9001:2015 – mediante un sistema informatico condiviso (piattaforma ALYANTE/TEAMSYSTEM®) che consente di ottimizzare tempi e relativi costi di produzione.

A prodotto finito, si procede al primo controllo qualità – con riferimento ai campioni depositati, alle schede di lavorazione, ai bozzetti grafici e all'inscatolamento del prodotto.

### c) Inscatolamento, stoccaggio e spedizione.

La merce viene inscatolata da personale C.S. EMERGENZA (addetti a tempo indeterminato con mansione Magazziniere) e vengono redatte le apposite Package list, con controlli a campione con rapporto 1/5 (secondo controllo qualità) con conseguente stoccaggio e preparazione dei documenti informatici di riferimento per la spedizione (pre-DDT, DDT etc.)

Terminate le fasi produttive e di confezionamento, la merce viene spedita e/o consegnata con propri mezzi aziendali e personale interno.



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



### 3. Analisi dei prezzi – considerazioni generali.

Considerate le dinamiche legate ai processi produttivi e alla consolidata esperienza di settore, determiniamo il metodo per una corretta analisi dei prezzi finali dei prodotti.

Nello specifico, il costo finale del prodotto è dato da:

- **Costi Diretti** (costi direttamente attribuibili alla produzione del prodotto)
  - a. **Materie Prime** (si rimanda ad apposita sezione “Schede costi dei singoli prodotti offerti”)
  - b. **Lavorazione/Manodopera** (si rimanda ad apposita sezione “Analisi dei costi capitale umano”)
- **Costi Indiretti** (costi generali che non possono essere attribuiti direttamente a un singolo prodotto)
  - a. **Spese Generali di Produzione + Costi Amministrativi** (Costi di gestione, manutenzione delle macchine, etc) con ripartizione:  $\text{Quota per prodotto} = \frac{\text{Totale spese generali}}{\text{Unità prodotte}}$
- **Oneri per la Sicurezza** (si rimanda ad apposita sezione “Oneri della sicurezza aziendale”)
- **Margine di Utile** (Percentuale aggiunta per garantire la sostenibilità economica)  
Calcolo:  $\text{Margine di Utile} = (\text{Costo Totale}) \times \text{Percentuale Utile}$

Analizzato quanto sopra, avremo che il prezzo di vendita è dato da:

**Prezzo di Vendita = Costo Totale + Margine di Utile**

Avendo presente questa scaletta, andremo quindi a dimostrare la sostenibilità dell’offerta oggetto di gara, illustrando di conseguenza le singole voci di costo.

### 4. Analisi dei costi capitale umano: CCLN e costo del personale.

Le modalità di calcolo del costo del personale sul prodotto finale richiedono l’illustrazione del dettaglio di come i costi legati al personale (manodopera diretta e indiretta) contribuiscano al costo complessivo del prodotto.

Seguendo il principio del maggior rischio, si terrà conto della prima ipotesi, in modo da avere comunque una copertura dei costi sostenibile anche nel lungo periodo.

La usuale identificazione delle risorse umane coinvolte, con conseguente divisione tra manodopera diretta (personale direttamente coinvolto nella produzione del prodotto.) e manodopera indiretta (personale che supporta la produzione ma non è direttamente coinvolto) trova una relativa collocazione viste le premesse.



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



Stabiliremo quindi come tutto il personale C.S. EMERGENZA nei 48 mesi sia classificato come direttamente coinvolto con una necessaria ripartizione temporale come di seguito descritta.

Per una corretta analisi dei costi del personale, identifichiamo il calcolo del costo orario come segue:

$$\text{Costo Orario} = \frac{\text{Retribuzione Lorda Annuale} + \text{Oneri Accessori}}{\text{Ore Lavorabili Annuale}}$$

Il costo orario è la base per calcolare il contributo del personale al prodotto.

In particolare:

Elementi Inclusi nella Retribuzione Lorda Annuale:

- Salario base.
- Tredicesima
- Premi di produzione o bonus.

Oneri Accessori:

- Contributi previdenziali e assistenziali a carico del datore di lavoro.
- Oneri indiretti quali permessi, malattie etc.

Ore Lavorabili Annuale:

- Determinate sottraendo ferie, festività, permessi e assenze dal totale delle ore annue

Per stimare quante ore di personale sono richieste per produrre un'unità del prodotto:

$$\text{Ore per Prodotto} = \text{Tempo Impiegato per l'Attività} \times \text{Unità Prodotte}$$

Avremo quindi un costo del personale sul prodotto dato da Costo Orario  $\times$  Ore per Prodotto.

I dati nel caso specifico sono i seguenti: Manodopera indiretta – C.S. EMERGENZA

|                         |                         |
|-------------------------|-------------------------|
| CATEGORIA PROFESSIONALE | CCNL                    |
| AMMINISTRATORE          | //                      |
| OPERAIO                 | TESSILI E ABBIGLIAMENTO |
| MODELLISTA/CADDISTA     | TESSILI E ABBIGLIAMENTO |



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



|                     |                         |
|---------------------|-------------------------|
| IMPIEGATO AMM.VO    | TESSILI E ABBIGLIAMENTO |
| LOGISTICA/MAGAZZINO | TESSILI E ABBIGLIAMENTO |
| PULIZIE             | TESSILI E ABBIGLIAMENTO |
| AUTISTA             | TESSILI E ABBIGLIAMENTO |

Tutto ciò in premessa e considerate le variabili quali costo del lavoro complessivo, ore lavorate e numero e tipologia di risorsa umana impiegata, C.S. EMERGENZA determina un costo orario complessivo pari a € 21,00/ora - il quale va moltiplicato nelle schede scomposizione prezzi analitici moltiplicando tale valore per le ore necessarie alla produzione dell'ITEM specifico.

Tali costi per manodopera cosiddetta diretta sono indicati per singolo capo in relazione ai tempi di lavorazione previsti e concorrono alla voce "LAVORAZIONE/MANODOPERA.

#### 5. Schede costi dei singoli prodotti offerti: commento e chiarimenti.

Come da prassi aziendale, ed in conformità a quanto indicato nelle pagine precedenti, per ogni singolo prodotto si è proceduto – nelle fasi di preparazione alla gara d'appalto e per la formulazione dell'offerta economica – alla compilazione di apposite tabelle excel.

Tali elaborati consentono, per ogni singola voce di prodotto di analizzare:

a) COSTI DIRETTI / MATERIE PRIME

sono elencate tutte le componenti e le materie prime che compongono il singolo prodotto – in conformità al Capitolato di gara. Le singole componenti, moltiplicate per il consumo per singolo prodotto, vanno a determinare il costo delle materie prime.

b) LAVORAZIONE / MANODOPERA

In tale sezione vengono indicati i costi di lavorazione diretti che, in relazione al costo/ora e alle ore di lavorazione previste, vanno a comporre la voce lavorazione/manodopera.

c) COSTI INDIRETTI

Nella sezione vengono ripartiti i costi cosiddetti indiretti. Costi quindi che non possono essere attribuiti direttamente ad un singolo prodotto ma che concorrono alla composizione del prezzo finale.



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



E' possibile quindi visualizzare per ogni ITEM/PRODOTTO oggetto di fornitura, la somma delle voci di costo A+B+C che compongono essenzialmente la voce "costo capo/prodotto".

Tale valore è visualizzabile sia in termini assoluti che con il calcolo dell'incidenza percentuale in relazione alla singola voce di costo.

Oltre a quanto sopra, sono espressi i valori inerenti la base d'asta, il valore dell'offerta economica (in relazione allo sconto percentuale espresso) e quindi il **valore assoluto e percentuale dell'utile**.

Tali tabelle sono – come da espressa richiesta della stazione appaltante – riferite al momento in cui l'offerta è stata formulata.

## 6. Conclusioni

In risposta alla richiesta di chiarimenti della stazione appaltante, la presente relazione fornisce un quadro completo e dettagliato delle motivazioni tecniche ed economiche che hanno consentito a C.S. EMERGENZA. di formulare un'offerta economicamente sostenibile e affidabile, praticando ribassi percentuali per i due lotti che appaiono assolutamente giustificati, in linea con le dinamiche di mercato e affatto eccessivi.

In particolare, si evidenzia quanto segue:

1. **Motivazioni tecniche ed economiche del ribasso:** L'analisi dettagliata delle componenti del prezzo ha dimostrato che il ribasso offerto è il risultato di processi produttivi ottimizzati, un consolidato know-how aziendale, e l'adozione di tecnologie avanzate che consentono di ridurre i costi senza compromettere la qualità.
2. **Oneri della sicurezza aziendale:** Gli oneri sono stati stimati in conformità alle disposizioni normative, rappresentando una quota parte delle spese generali, come richiesto dall'art. 32 del D.P.R. 207/2010, e rispecchiano le misure di gestione del rischio applicate alla specifica attività aziendale.
3. **Utile d'impresa:** L'offerta garantisce un margine di utile adeguato a coprire eventuali fluttuazioni del mercato, preservando la sostenibilità economica dell'appalto per tutta la durata dell'accordo quadro.

Si ritiene pertanto che l'offerta presentata risponda pienamente ai criteri di affidabilità e attendibilità richiesti, consentendo il corretto adempimento di tutti gli obblighi contrattuali previsti dalla procedura di gara.

Infine si dichiara che, rappresentando le schede allegate il "know how" specifico dell'esponente aggiudicataria, le medesime dovranno essere categoricamente escluse da qualsiasi ed eventuale



C.S. EMERGENZA s.r.l.  
Via Tronto 3 – 65024 Manoppello (PE)  
Tel. +39 085.8562043  
P.IVA / C.F. 02198900686  
Numero REA: PE 161413  
Capitale Sociale €10.000 int.ver.



accesso agli atti promosso da soggetti all'uopo legittimati ad esercitarlo -così come, d'altronde, più volte ribadito da consolidata giurisprudenza in materia (cfr. ex multis, Cons. Stato, sez V, 22.01.2022, n. 369; Cons. Stato, V, 26 ottobre 2020, n. 6463; V, 21 agosto 2020, n. 5167; V, 1° luglio 2020, n. 4220; V, 28 febbraio 2020, n. 1451; V, 7 gennaio 2020, n. 64).

In vero i dati contenuti nella presente relazione esplicitano tutti gli aspetti tecnologici (nomi commerciali e costi delle materie prime, fornitori di particolari processi produttivi), commerciali e produttivi (strategie di mercato, processi produttivi e di approvvigionamento) tali da rivestire a nostro avviso, carattere di segreto tecnico- commerciale.

**C.S. EMERGENZA s.r.l.**  
Via Tronto 3-65024 Manoppello (PE)  
C.F. e P.IVA: IT-02198900686  
csemergenza@pec.it - M5UXCR1

*Carretto Scipione*